

Regioninių švietimo valdymo informacinių sistemų plėtra ir švietimo politikos analizės specialistų kompetencijos tobulinimas (II etapas)

Pristatymas

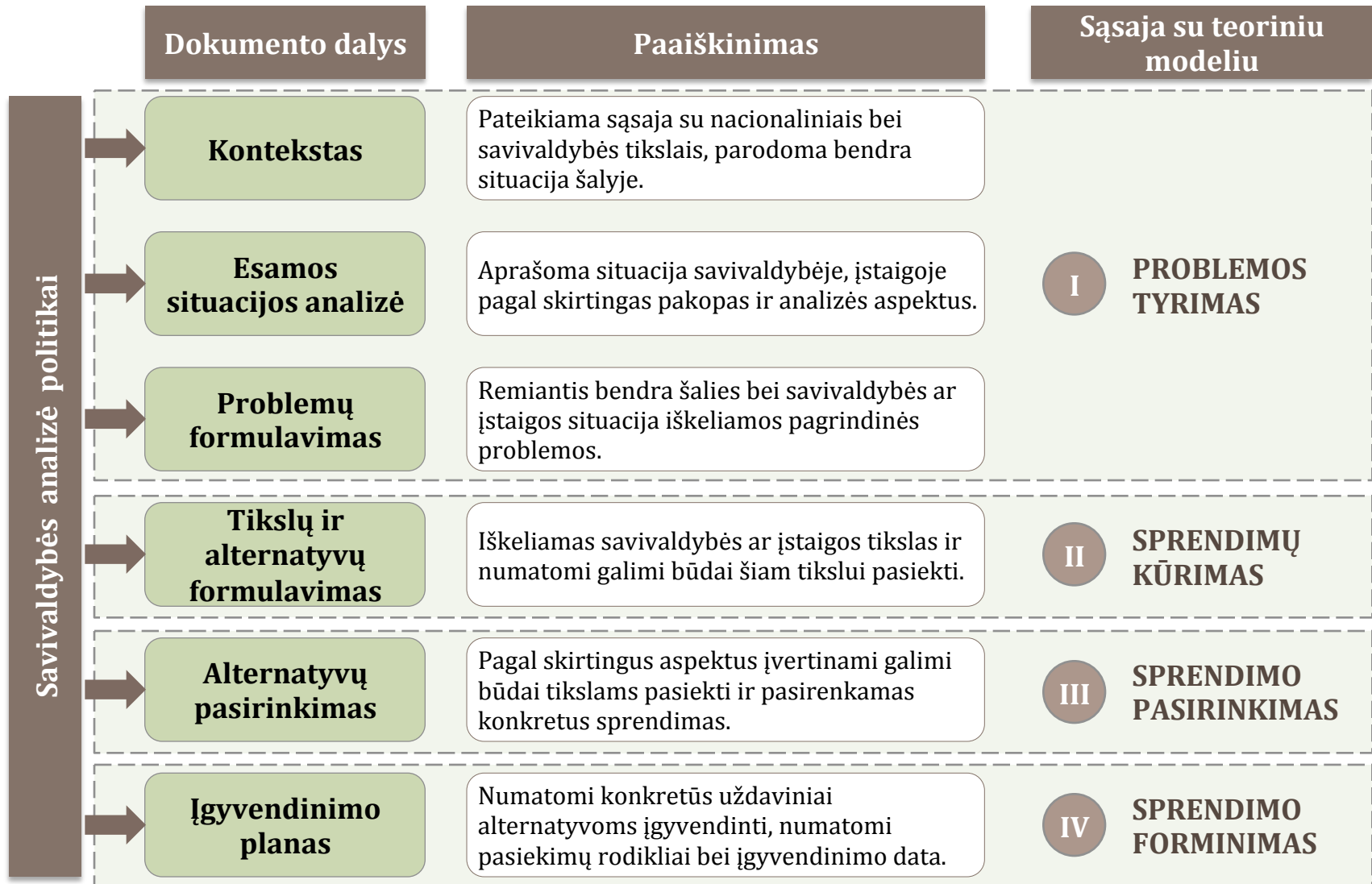
Bendradarbiaujant su:



Turinys

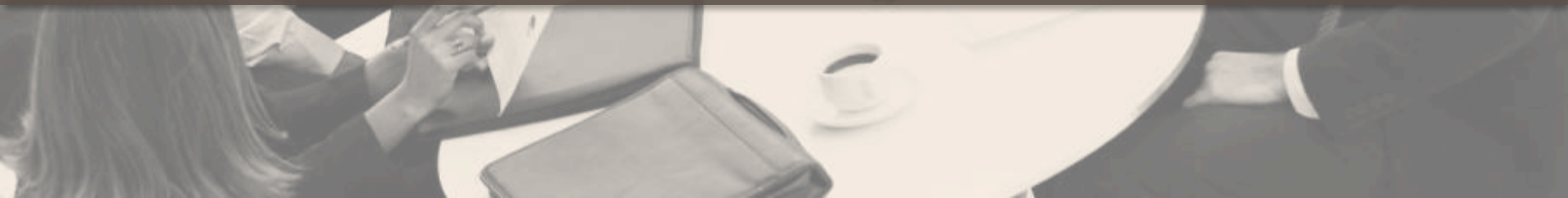
1. Konteksto analizė
2. Problemos analizė
3. Galimi sprendimai
4. Įgyvendinimo planas

Analizės žingsniai





Kontekstas



Savivaldybės švietimo apžvalga (švietimas regionuose)

▪ Gyventojai

- ✓ Gyventojų skč. kaita
- ✓ Pasiskirstymas pagal amžiaus grupes

▪ Mokiniai

- ✓ Mokinių skč. kaita
- ✓ Mokinių skč. pagal koncentrus
- ✓ Vidutinis mokinių skč. klasėje
- ✓ Pasiekimai

▪ Mokytojai

- ✓ Mokytojų skč. kaita
- ✓ Vidutinis mokytojų amžius ir pasiskirstymas pagal amžiaus grupes
- ✓ Kvalifikacija
- ✓ Darbo stažas
- ✓ Mokytojų su aukštuoju išsilavinu dalis
- ✓ Mokinių skč. tenkantis vienam spec., pedagogui, logopedui, soc. pedagogui, psichologui
- ✓ Mokyklų vadovų vadybinė kategorija, amžiaus vidurkis

▪ Įstaigos

- ✓ Įstaigų skč. pagal tipą
- ✓ Neformaliojo švietimo įvairovė

▪ Finansai

- ✓ 1 mokiniui tenkančios mokinio krepšelio ir aplinkos lėšos

Gyventojai (miestas)

Gyventojų skaičius

2011 - 29075

2012 - 28581

2013 - 28015

Mokinių skaičius (rajonas)

2011 - 5207

2012 – 4997

2013 - 4744

Komplektų skaičius

	1-4 kl.	5-10 kl.	11-12 kl.
2011/2012	81	98	71
2012/2013	75	82	66

Mokiniai klaseje (rajonas)

	1-4 k.	5-10 kl.	11-12 kl.
2010/2011	16,97	19,73	26,73
2011/2012	17,36	20,78	28,24
2012/2013	20,44		

Iš viso (klaseje):

- 20,83 (2010/2011);
- 21,84 (2011/2012)

Vidutinis mokytojų amžius

		2011	2012
Vidutinis mokytojų amžius - Mokytojai			
Lietuvos vidurkis	---	44,87906	45,09252
Utenos r. sav.	---	45,39092	45,48775

Mokytojų kaitos lygis, proc.

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	4,093	5,534
Utenos r. sav.	---	2,159	3,118

Mokytojai pagal amžių

30-44 m. auklėtojų/mokytojų dalis ugdymo įstaigose - Mokytojai

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	34,935	33,622
Utenos r. sav.	---	34,341	32,071

45-59 m. auklėtojų/mokytojų dalis ugdymo įstaigose - Mokytojai

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	49,133	51,066
Utenos r. sav.	---	57,883	59,242

60 m. ir vyresnių auklėtojų/mokytojų dalis ugdymo įstaigose - Mokytojai

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	9,645	9,456
Utenos r. sav.	---	4,535	5,122

Auklėtojų/mokytojų iki 29 m. dalis ugdymo įstaigose - Mokytojai

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	6,285	5,854
Utenos r. sav.	---	3,239	3,563

Mokytojai pagal kvalifikaciją

Mokytojų, turinčių mokytojo eksperto kvalifikacinę kategoriją, dalis - Mokytojai

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	2,086	2,308
Utenos r. sav.	---	1,727	1,781

Mokytojų, turinčių mokytojo kvalifikacinę kategoriją, dalis - Mokytojai

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	9,612	9,324
Utenos r. sav.	---	5,183	4,454

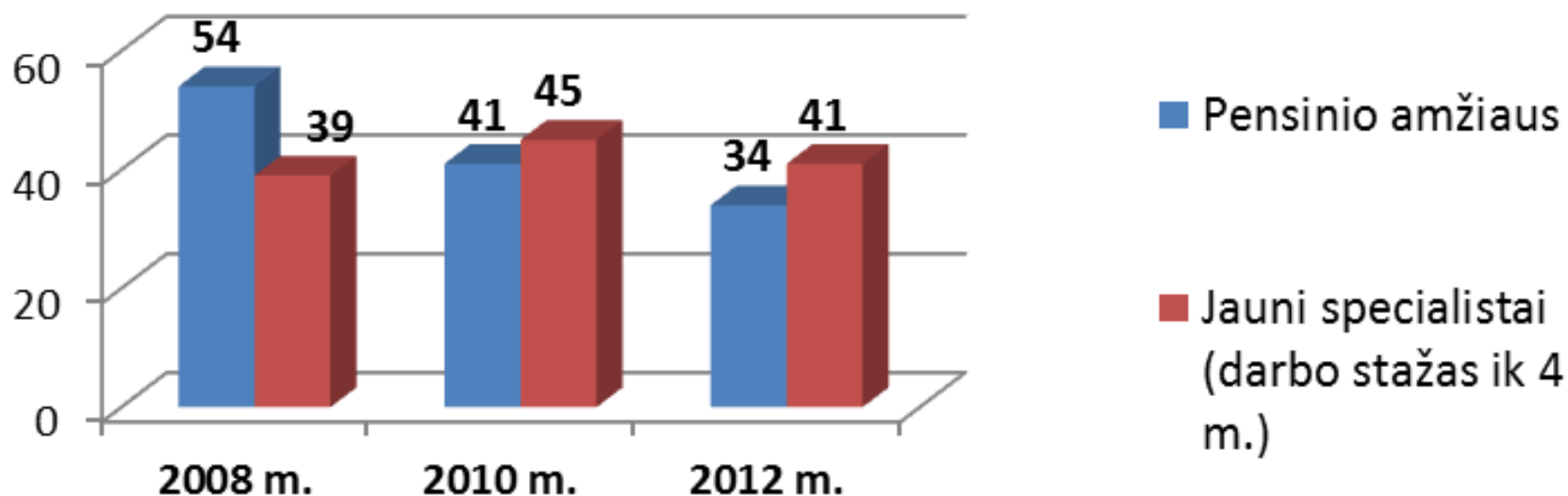
Mokytojų, turinčių mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją, dalis - Mokytojai

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	32,761	34,155
Utenos r. sav.	---	32,181	31,403

Mokytojų, turinčių vyresniojo mokytojo kvalifikacinę kategoriją, dalis - Mokytojai

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	47,412	46,512
Utenos r. sav.	---	54,643	54,788

Mokyklose dirbančių skirtingo amžiaus mokytojų skaičius



2011 m.

Dalyko pavadinimas	Mokytojų skaičius	Pensinio amžiaus mokytojai
Pradinis ugdymas	101	1
Lietuvių kalba	56	1
Anglų kalba	51	3
Prancūzų kalba	2	
Vokiečių kalba	2	
Rusų kalba	24	
Istorija	26	2
Matematika	46	3
Informac. technologijos	20	
Geografija	18	1
Biologija	19	3
Ekonomika	2	
Fizika	15	1
Chemija	12	2
Dailė	11	1
Muzika	12	1
Sokis	3	
Technologijos	22	
Kūno kultūra	25	1
Tikyba	9	
Etika	7	
Žmogaus sauga	3	
Specialiųjų dalykų	1	
Kitų dalykų	12	
Iš viso	499	20

Mokyklų vadovai

Mokyklų vadovų, turinčių I vadybinę kategoriją, dalis

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	4,812	5,41
Utenos r. sav.	---	0	0
Vilniaus m. sav.	---	8,124	8,796

Mokyklų vadovų, turinčių II vadybinę kategoriją, dalis

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	40,087	42,468
Utenos r. sav.	---	49,019	52,083
Vilniaus m. sav.	---	32,499	35,648

Mokyklų vadovų, turinčių III vadybinę kategoriją, dalis

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	31,884	30,213
Utenos r. sav.	---	33,333	31,25
Vilniaus m. sav.	---	25,624	23,842

Mokyklos vadovų iki 29 m. dalis

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	0,902	0,818
Utenos r. sav.	---	0	0
Vilniaus m. sav.	---	1,666	0,231

Mokyklos vadovų tarp 30-44 m. dalis

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	26,168	24,071
Utenos r. sav.	---	27,45	18,75
Vilniaus m. sav.	---	29,791	28,472

Mokyklos vadovų tarp 45-59 m. dalis

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	59,83	60,427
Utenos r. sav.	---	68,627	77,083
Vilniaus m. sav.	---	52,083	51,157

Mokyklos vadovų virš 60 m. dalis

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	13,098	14,682
Utenos r. sav.	---	3,921	4,166
Vilniaus m. sav.	---	16,458	20,138

Vidutinis mokyklų vadovų amžius

		2011	2012
Lietuvos vidurkis	---	49,40853	50,11436
Utenos r. sav.	---	48,17647	50,1875
Vilniaus m. sav.	---	49,3875	50,48379

4.1.9. lentelė. Pagalbos mokiniams specialistų etatai ugdymo įstaigose ir PPT 2005-2010 m.

Metai	Logopedai	Specialieji pedagogai	Socialiniai pedagogai	Psichologai	Mokytojo padėjėjai	Tiflopedagogas
2005 – 2006	10	19	16	3	5	1,75
2006 – 2007	11	17	21	4	5	1,75
2007 – 2008	11	16	22	4	6	1,75
2008 – 2009	5	22	19	4	6	1,75
2009 - 2010	5	21	19	4	6	1,5

Šaltinis: Utenos r. savivaldybės administracija

4.1.10. lentelė. Specialiąją pedagoginę ir specialiąją, psichologinę bei socialinę pedagoginę pagalbą teikiančių specialistų ir mokinių skaičiaus santykis bendrojo lavinimo mokyklose 2009–2010 m. m.

	Specialiąją pedagoginę ir specialiąją, psichologinę bei socialinę pedagoginę pagalbą teikiančių specialistų ir mokinių skaičiaus santykis				
	Iš viso mokinių tenka specialistui	logopedų ir mokinių	psichologų ir mokinių	spec. pedagogų ir mokinių	socialinių pedagogų ir mokinių
Utenos r. sav.	325,16	2059,33	1544,50	514,83	343,22

4.1.12. lentelė. Bendrojo lavinimo mokyklų (ir priešmokyklinio ugdymo) mokytojų išsilavinimas

Mokslo metai (spalio 1 d. duomenys)	Mokytojų skaičius	Aukštasis išsilavinimas (skaičius ir dalis nuo bendro mokytojų skaičiaus (proc.)	Aukštasis neuniversitetinis (skaičius ir dalis nuo bendro mokytojų skaičiaus (proc.)	Vidurinis išsilavinimas (skaičius ir dalis nuo bendro mokytojų skaičiaus (proc.)
2005-2006	673	602 (89,5)	68 (10,1)	3 (0,4)
2006-2007	644	580 (90,1)	58 (9)	6 (0,9)
2007-2008	623	574 (92,1)	44 (7,1)	5 (0,8)
2008-2009	619	580 (93,7)	39 (6,3)	-
2009-2010	571	541 (94,7)	28 (4,9)	2 (0,4)

Šaltinis: Utenos r. savivaldybės administracija

Švietimo įstaigos

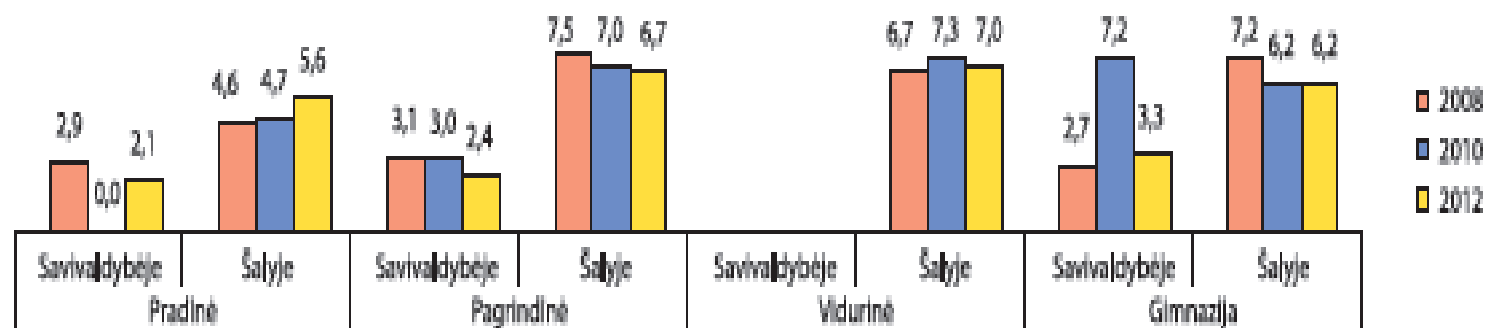
- Utenos mieste ir rajone yra 32 švietimo įstaigos:
- 4 gimnazijos,
- 4 progimnazijos,
- 5 pagrindinės mokyklos,
- 1 jaunimo mokykla,
- 1 mokykla-daugiafunkcis centras
- 2 pradinės mokyklos,
- 2 mokyklos-vaikų darželiai, 6 vaikų lopšeliai-darželiai,
- 3 neformaliojo mokymo įstaigos,
(Vaikų globos namai)
- Utenos specialioji mokykla-daugiafunkcis centras,
- Utenos Švietimo centras,
- Utenos rajono pedagoginė psichologinė tarnyba.

Neformaliojo švietimo paslaugas teikia:

- Dailės mokykla,
- Muzikos mokykla,
- Daugiafunkcis sporto centras
- Jaunimo mokyklos Laisvalaikio skyrius.
- Šiose įstaigose pagal neformaliojo švietimo programas ugdomi 24,6 proc. visų savivaldybės mokinių.

- 2011 m. Švietimui skirta 52446,3 tūkst .Lt (arba 49,4 proc. Savivaldybės biudžeto) (čia su darželiais, neformalius švietimu ir Švietimo centru).
- 2013 m. 11,93 tūkst. vienam mokiniui tenkančių lėšų suma
- 2011-2012 m.m. 1-12 klasėse mokėsi 5207 mokinių.
- 1 mokiniui lėšų teko $52446,3:5207 = 10,07$ tūkst. Lt (realus skaičius turėtų būti mažesnis, nes dar neįskaičiuotas ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas)

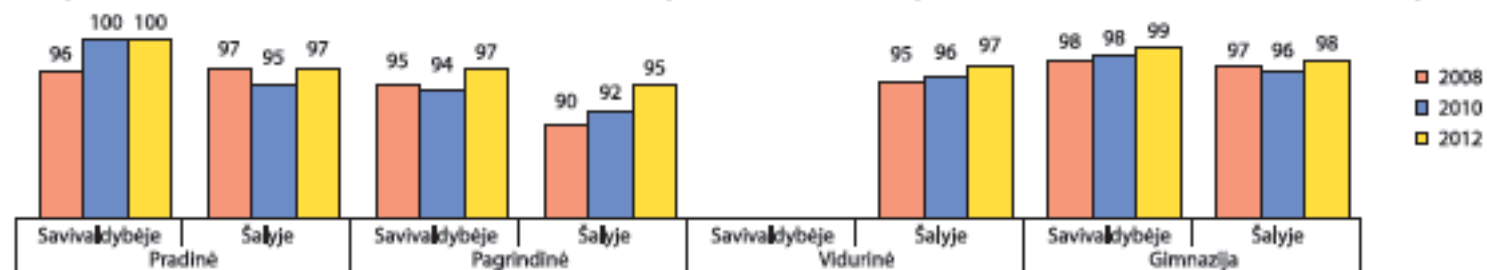
Mokytojų, kurių darbo stažas iki 4 metų, dalis (proc.) įvairių tipų mokyklose



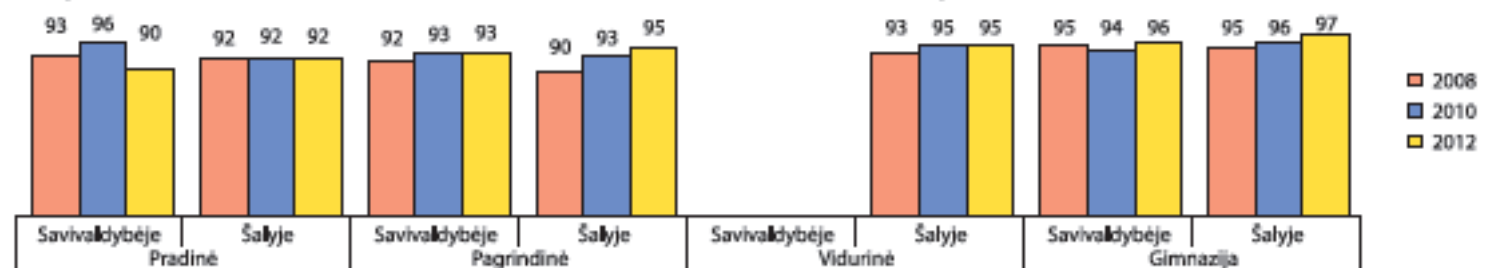
Mokinių skaičius, tenkantis vienam specialiajam pedagogui, vienam logopedui, vienam psichologui, vienam socialiniam pedagogui

Metai	Specialusis pedagogas		Logopedas		Psichologas		Socialinis pedagogas	
	Savivaldybėje	Šalyje	Savivaldybėje	Šalyje	Savivaldybėje	Šalyje	Savivaldybėje	Šalyje
2008	518	1096	2246	1053	3369	1421	518	506
2010	530	868	1458	889	1458	1039	449	441
2012	419	795	1677	795	1677	939	359	398

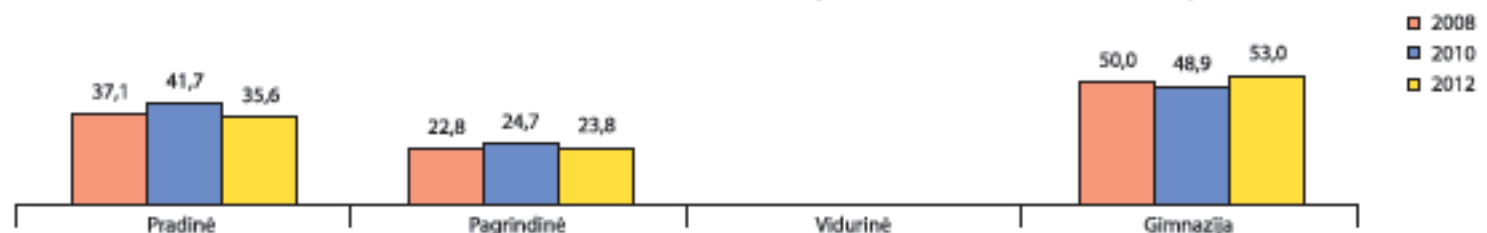
Mokytojų, baigusių studijas, susijusias su mokomuoju dalyku ar atitinkama ugdymo programa, dalis (proc.) įvairių tipų mokyklose



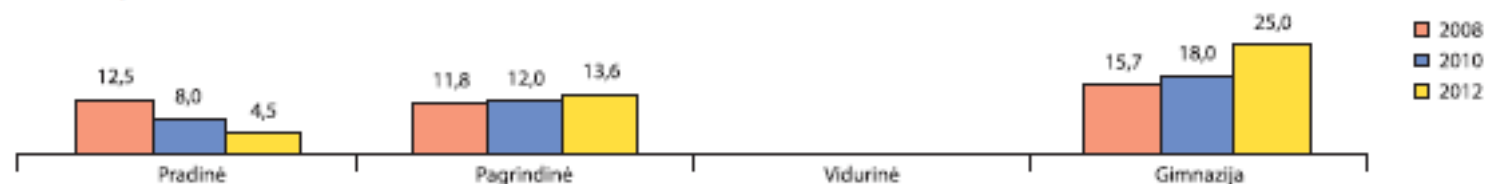
Mokytojų, turinčių aukštąjį universitetinį išsilavinimą, dalis (proc.) įvairių tipų mokyklose



Aukštas kvalifikacines kategorijas (eksperto ir metodininko) įgijusių mokytojų dalis (proc.) įvairių tipų mokyklose



Mokyklų direktorių ir jų pavaduotojų ugdymui (skyrų vedėjų), įgijusių I ar II vadybinę kvalifikacinę kategoriją, dalis (proc.) įvairių tipų mokyklose

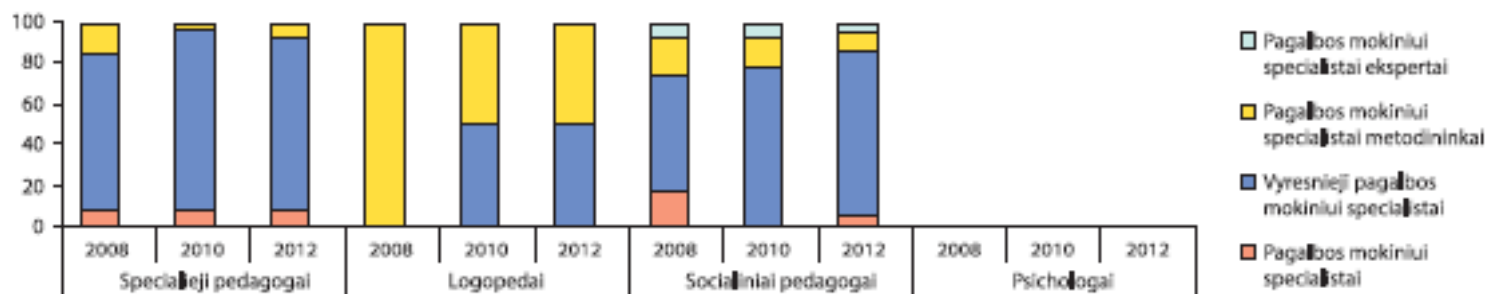


Mokyklų direktorių ir jų pavaduotojų ugdymui (skyrų vedėjų), įgijusių I ar II vadybinę kvalifikacinę kategoriją, skaičius ir dalis (proc.), lyginant su bendru skaičiumi

	Miestas			Kaimas			Savivaldybė		
	2008	2010	2012	2008	2010	2012	2008	2010	2012
Skaičius	20	22	23	0	0	0	20	22	23
Dalis	51,3 [34,1]*	57,9 [47,9]	67,6 [56,4]	0,0 [14,6]	0,0 [26,8]	0,0 [31,7]	39,2 [26,5]	44,0 [40,3]	52,3 [47,6]

* [] – šalvie.

Atestuotų pagalbos mokiniui specialistų pasiskirstymas (proc.) pagal kvalifikacines kategorijas



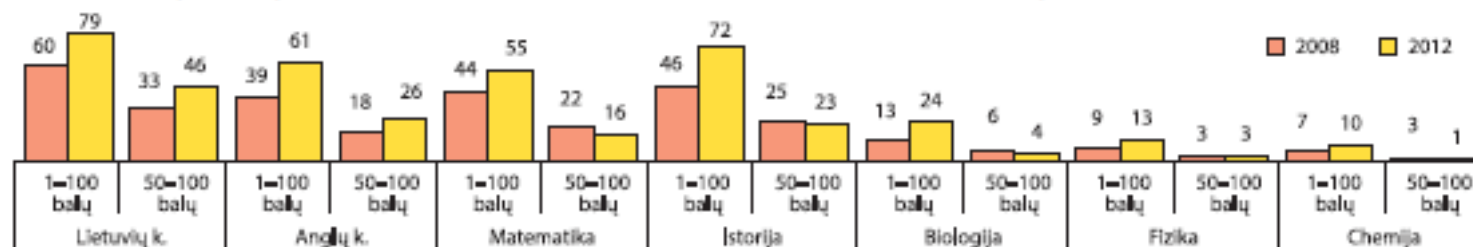
Rezultatai, mokinių pasiekimai

Ilgijusių vidurinį ir pagrindinį išsilavinimą mokinių dalis (proc.), lyginant su pradėjusiais mokslo metus

	Ilgijusių vidurinį išsilavinimą dalis (proc.)			Ilgijusių pagrindinį išsilavinimą dalis (proc.)		
	2008	2010	2012	2008	2010	2012
Kaime	100,0 [94,4]*	100,0 [95,9]	100,0 [93,5]	94,4 [90,0]	91,0 [92,3]	90,5 [92,7]
Mieste	93,9 [94,1]	95,5 [95,9]	93,1 [93,0]	94,7 [93,9]	96,8 [95,8]	98,8 [94,1]
Savivaldybėje	94,2 [94,1]	95,6 [95,9]	93,3 [93,1]	94,6 [93,1]	96,2 [95,1]	97,8 [93,8]

* [] – šalyje.

Mokomųjų dalykų valstybinių brandos egzaminų rezultatai. Išlaikiusių mokinių dalis (proc.), lyginant su bendru abiturientų skaičiumi



Tolesnė mokinių, baigusių pagrindinio ugdymo programą, veikla tais pačiais metais



Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo rezultatai. 4–10 balų įvertintų mokinių dalis (proc.), lyginant su dalyvavusiais patikrinime

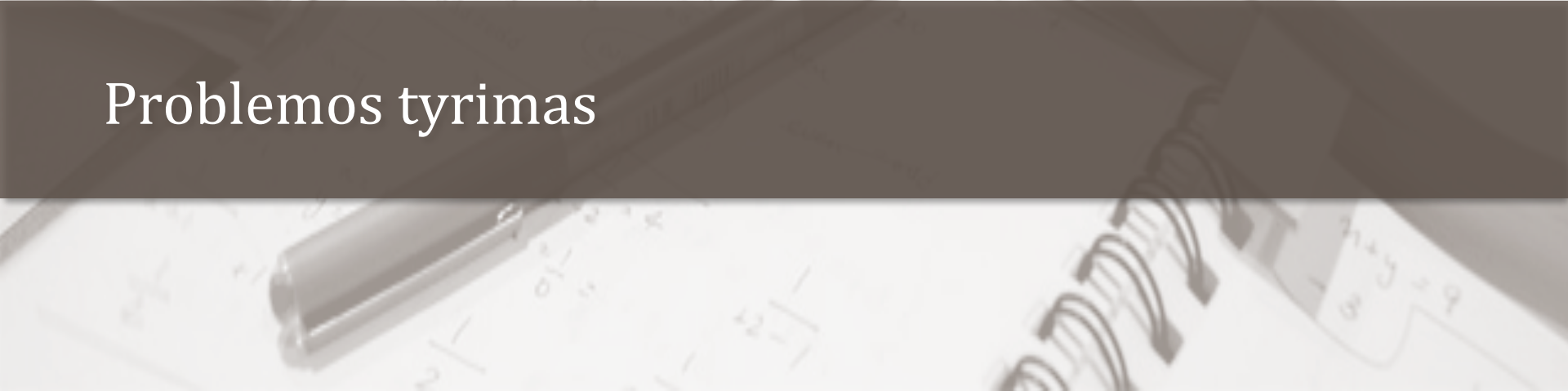
	Lietuvių kalba (gimtoji)			Lietuvių kalba (valstybinė)			Matematika		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Pagrindinė	97,1	100,0	74,4	–	–	–	87,1	86,7	51,3
Gimnazija	99,4	98,5	97,8	–	–	–	88,2	93,4	88,0
Savivaldybė	99,2	98,6	94,3	–	–	–	88,1	93,2	82,6

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Savivaldybės biudžetas	78460,8	87502,8	109041,3	105818,1	97176,6	106222,5
Švietimo įstaigų finansavimas	37347,4	44322,1	53609,3	54789,8	51634,1	52446,3
Proc.	47,6 proc.	50,7 proc.	49,2 proc.	51,8 proc.	53,1 proc.	49,4 proc.

- **Švietimui skirtų asignavimų struktūra 2006-2011 metais (tūkst.Lt)**
- Metai Švietimo įstaigų
- asignavimai
- Mokinio krepšelio lėšos Savivaldybės biudžeto lėšos
- 2006 37347,4 18850,5 50,4 proc. 16870,9 45,1 proc.



Problemos tyrimas



Problema

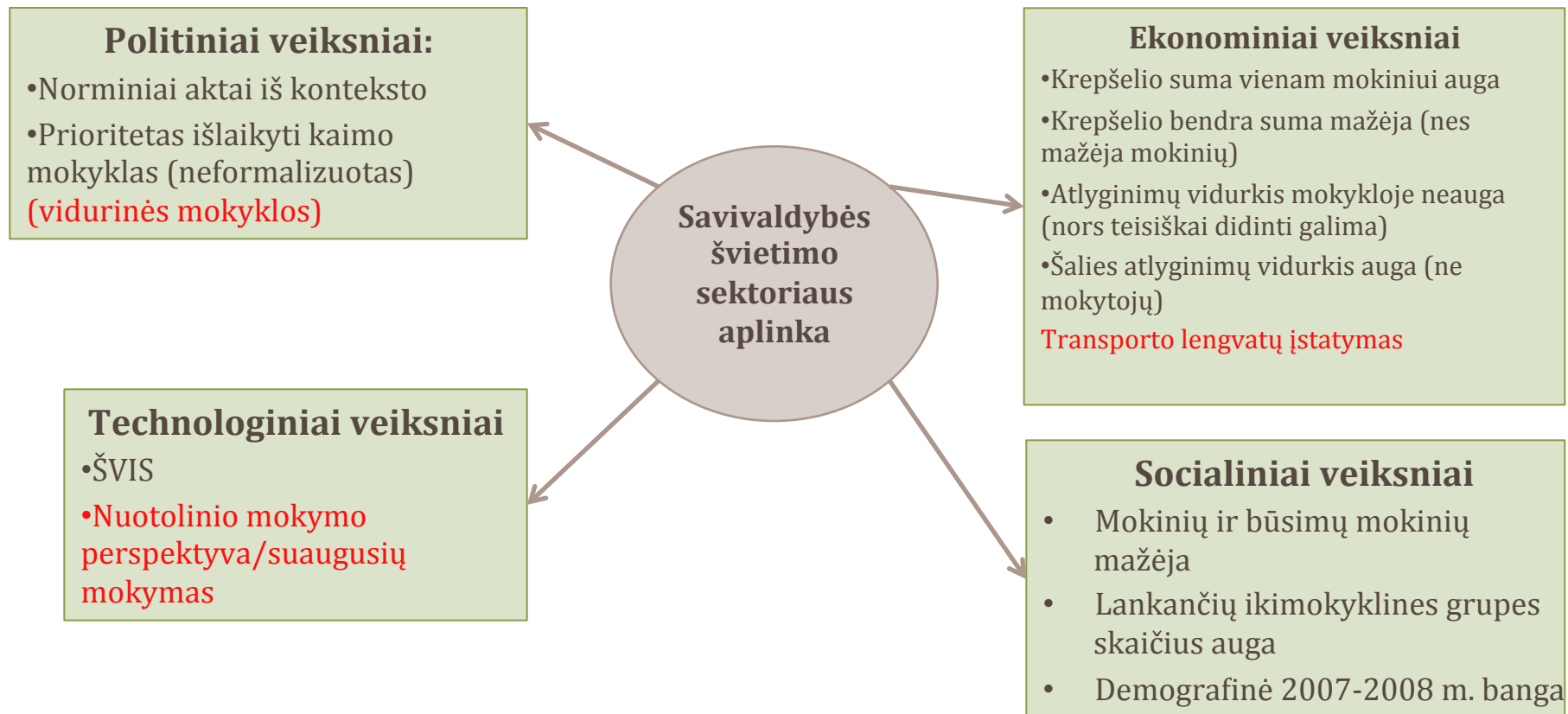
**Kaip didinti (užtikrinti) mokytojų darbo krūvį
Utenos raj. pagrindiniame ugdyme?**

Kodėl problemą spręsti aktualu?

- 3 progimnazajose PN vidurkis apie 0,9 (probleminis)
- Pilną krūvį turi 487 (63,47 proc.)
- Pedagoginių normų vidurkis Utenos rajone 0,983

Konteksto apžvalga PEST metodu

PEST metodas naudingas atliekant strateginę analizę ir siekiant identifikuoti potencialias vystymosi kryptis. Šis metodas koncentruojasi į **išorės** veiksnių (politinių, ekonominių, socialinių ir technologinių) įtaką analizuojamai politikai, aplinkai ir pan. Šiuo metodu gali būti efektyviai nustatytos savivaldybės švietimo sektoriaus tendencijos.



Analizė

- Renkami ir analizuojami aktualūs kiekybiniai ir kokybiniai rodikliai (pagrindžiamas problemos egzistavimas ir esminės priežastys)

SSGG metodu

Naudingos

Žalingos

Vidinės

Stiprybės

Gimnazijose mokytojų krūvis geras
Neformaliai ugdyti krūvis labai geras
Mažai pensinio amžiaus mokytojų

Silpnybės

Mažas krūvis progimnazijose (pedagoginė norma)
Sulaukę pensinio amžiaus neišėina savo norų

Išorinės

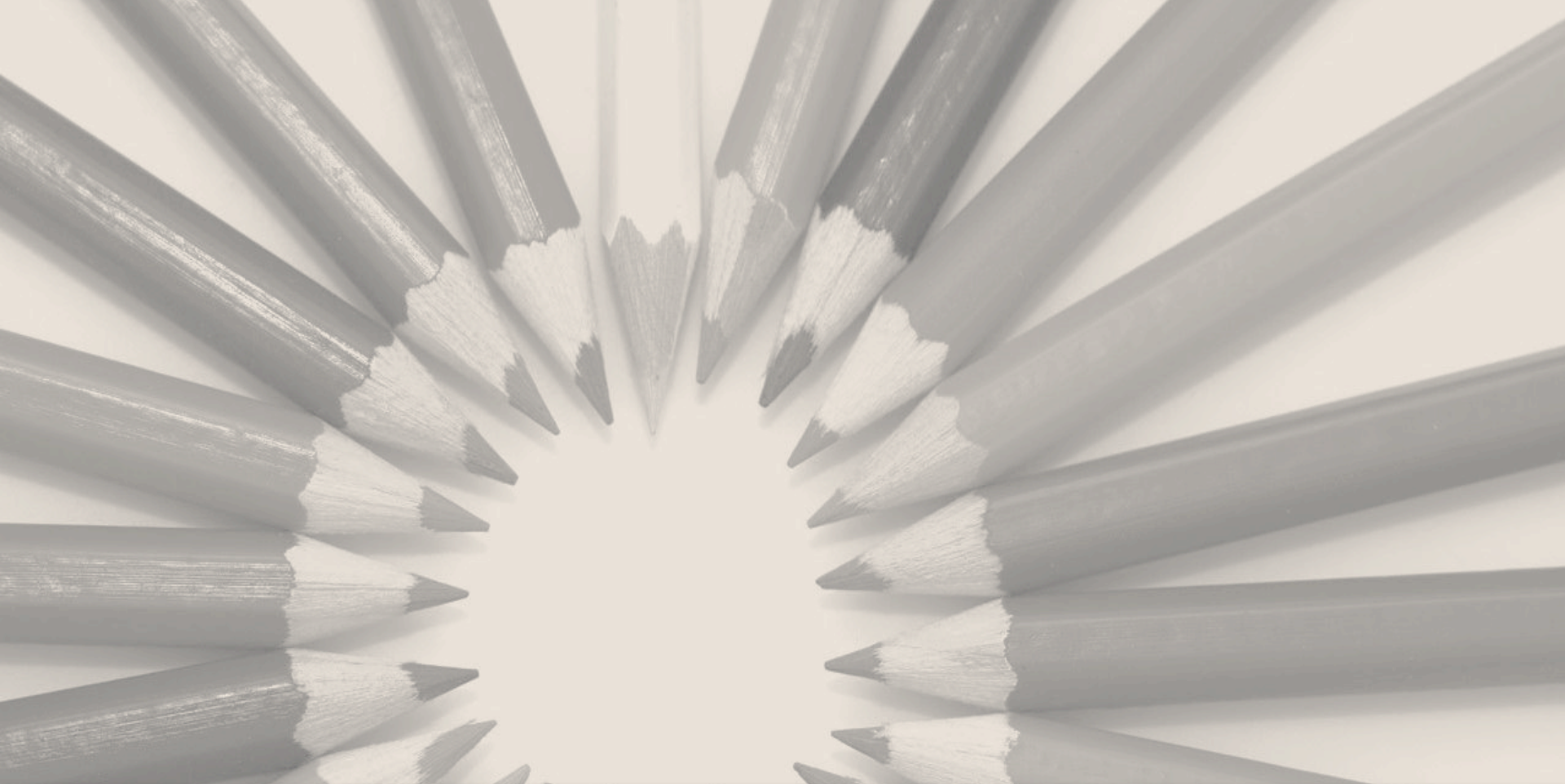
Galimybės

Mokyklų-darželių pertvarkymas į lopšelius-darželius
Pedagogų perkvalifikavimas
Pedagogų įtraukimas į mokyklos vykdomus projektus
Atsisakyti vadovams pamokų???

Privalomas ikimokyklinis lankymas (tikimybė)

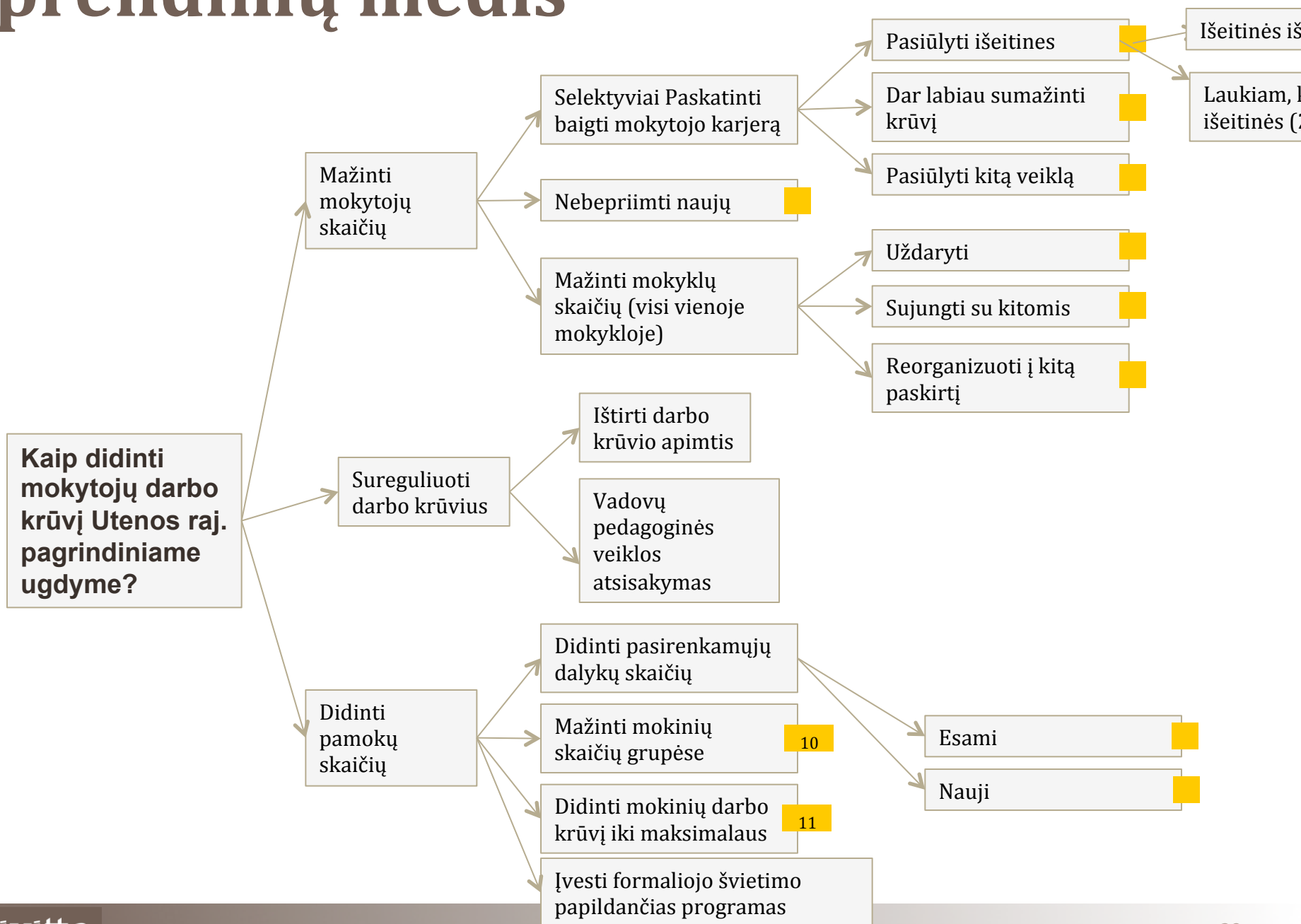
Grėsmės

Vaikų skaičius mažėja
Aukštas išėitinių išmokų dydis
Galimas ekonominių sąlygų blogėjimas
Politinio požiūrio pokytis (optimizavimas, prioritetų kaita ir kt.)



Galimi sprendimai

Sprendimų medis



Alternatyvos

- Vadovų pedagoginės veiklos atsisakymas
- Neleisti didesnio nei 36 val. krūvio
- Tinklo optimizavimas
- Bendro kompromiso dėl krūvių pasiekimas

Prieš priimant sprendimą, turi būti apsvarstyta ne tik galutinis efektas, bet ir įgyvendinimo galimybės





Įgyvendinimo planas

Įgyvendinimo planas

Tikslas

Pasiekti bendrą kompromisą dėl krūvių

Uždaviniai	Priemonės	Stebėsenos rodikliai	Siektinos reikšmės
1 Nustatyti siekiamą krūvio proporciją	<ol style="list-style-type: none">1. Dabartinio krūvio pasiskirstymo analizė2. Sumodeliuoti siekiamo krūvio pasiskirstymą3. Parengti susitarimo principus (tvarką, nuostatus)	<ol style="list-style-type: none">1. Parengta galimybių studija2. Parengti susitarimo principai	<ol style="list-style-type: none">1. Viena studija2. Vienas aprašas
2 Pasiekti kompromisą	<ol style="list-style-type: none">1. Komunikuoti siekiamą krūvio pasiskirstymą2. Konsultacijos (grupinės, individualios su darbuotojų atstovais)3. Pasiūlyti išeitines kompensacijas/kitą darbą4. Ugdyimo planų koregavimas	<ol style="list-style-type: none">1. Išėjusių iš darbo asmenų skaičius mokytojų2. Mažą krūvį (<18 val.) turinčių pedagogų skaičius ir pokytis (procentais)3. Didelį krūvį (>25 val.) turinčių asmenų skaičius ir pokytis (procentais)4. Valandų skaičiaus pedagogui vidurkis	<ol style="list-style-type: none">1. 10%2. Ne mažiau 20%3. Ne daugiau 20%4. 1 PN

Įgyvendinimo planas

Tikslas

Optimizuoti tinklą

Uždaviniai

Priemonės

Stebėsenos rodikliai

Siektinos reikšmės

1

Parengti optimizavimo planą

1. Teisės aktų analizė
2. Situacijos analizė
3. Poveikio analizė
4. Konceptijos parengimas
5. Plano pristatymas

1. Parengta studija
2. Parengtas planas
3. Pristatomieji renginiai
4. Kitas viešinimas (media)

1. Viena studija
2. Vienas planas
3. 3
4. 3 publikacijos

2

Sėkmingas plano įgyvendinimas

1. Numatytų mokyklų reorganizavimas/ uždarymas
2. Darbuotojų atleidimas/ perkėlimas
3. Paskirstyti vaikus į kitas mokyklas

1. Mokyklų skaičius
2. Mokyklų skaičius pagal tipus
3. Toliau besimoančių vaikų skaičius
4. Lėšos mokytojų atlyginimams
5. Mokytojų darbo krūvis

1. Vienas
2. Du
3. Visi vaikai mokosi
4. Pakanka
5. 1 PN

Įgyvendinimo planas

Tikslas

	Uždaviniai	Priemonės	Stebėsenos rodikliai	Siektinos reikšmės
1		<ol style="list-style-type: none">1. Vienas2. Du3. Trys4. Keturi	<ol style="list-style-type: none">1. Vienas2. Du3. Trys4. Keturi	<ol style="list-style-type: none">1. Vienas2. Du3. Trys4. Keturi
2		<ol style="list-style-type: none">1. Vienas2. Du3. Trys4. Keturi	<ol style="list-style-type: none">1. Vienas2. Du3. Trys4. Keturi	<ol style="list-style-type: none">1. Vienas2. Du3. Trys4. Keturi

Laukiamas poveikis - Pasiekti bendrą kompromisą dėl krūvių

Interesų grupė	Poveikis	Poveikio vertinimas
 MOKINIAI	<ul style="list-style-type: none">• Geresnė atmosfera pamokos metu	Teigiamas/Vidutinis
 MOKYTOJAI	<ul style="list-style-type: none">• Neliks su mažu krūviu• Atsiras aiškumas trumpuoju laikotarpiu	Teigiamas/Stiprus
 VISUOMENĖ	<ul style="list-style-type: none">• Vaikai namo grįžta gerai nusiteikę• Pasitikima mokykla	Teigiamas/Vidutinis
SAVIVALDYBĖ	<ul style="list-style-type: none">• Finansinių išteklių optimizavimas	Teigiamas/Stiprus