

Regioninių švietimo valdymo informacinių sistemų plėtra ir švietimo politikos analizės specialistų kompetencijos tobulinimas (II etapas)

Bendradarbiaujant su:



TARPINSTITUCINIO BENDRADARBIAVIMO STOKA

2013 m. lapkričio 29 d.

Pasvalys

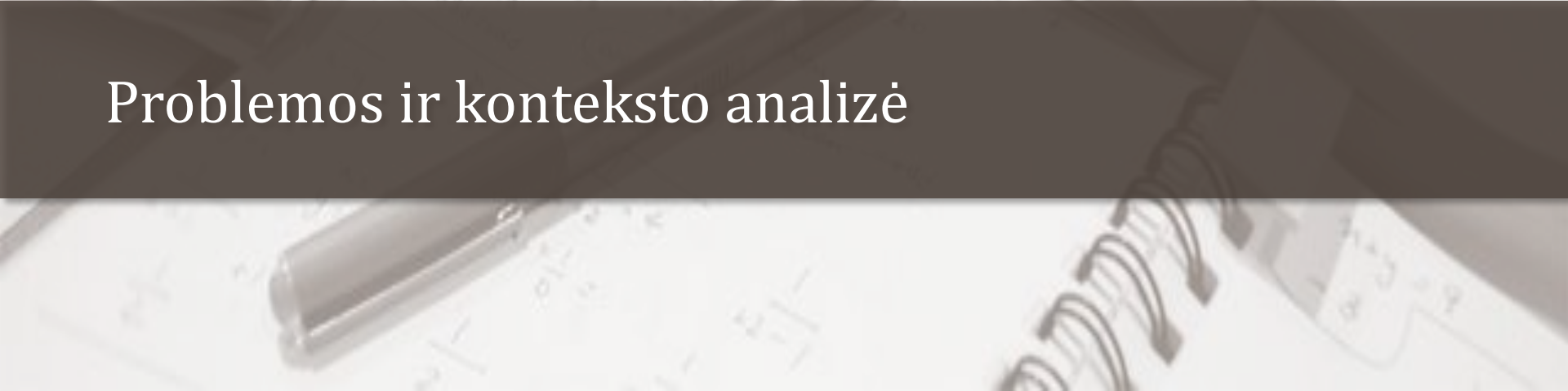
Pranešėjai : A.Bagdanskienė, E.Kuchalskis, Z.Satkauskienė

Turiny

1. Problemos analizė
2. Galimi sprendimai
3. Įgyvendinimo planas



Problemos ir konteksto analizė



Problema, iškelta Pasvalio rajono savivaldybės

**TARPINSTITUCINIO
BENDRADARBIAVIMO
STOKA**

Kodėl problemą spręsti aktualu?

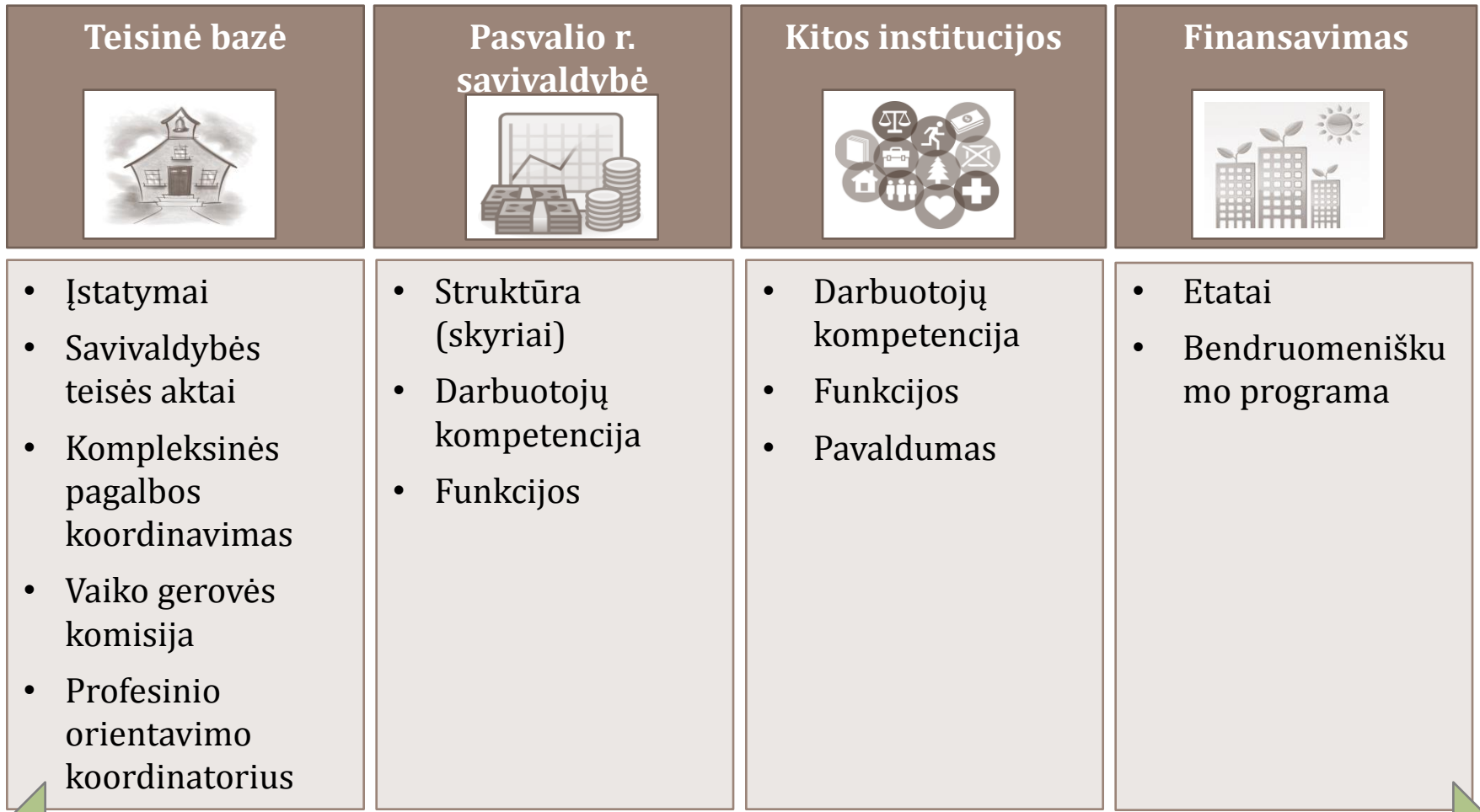
KAI INSTITUCIJOS NEBENDRADARBIAUJA:

- DIRBA PAVIENIUI IR DUBLIUOJA FUNKCIJAS;
- NEEFEKTYVIAI NAUDOJA LĖŠAS;
- NESPRENDŽIA PROBLEMŲ KOMPLEKSIŠKAI.

Problemos konteksto apžvalga PEST metodu



Veiksniai, turintys įtakos tarpinstituciniam bendradarbiavimui (pagal žuvies griaučių diagramą)



RYŠIAI: Formalūs, reglamentuoti, fragmentiški

Yra daug teisinių dokumentų, reglamentuojančių tarpinstitucinį bendradarbiavimą

- Jungtinių tautų vaiko teisių konvencija;
- LR Švietimo įstatymas;
- LR Švietimo strategijos 2014-2022 m. projektas;
- Vaiko minimalios ir vidutinės priežiūros įstatymas;
- LR Vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymas;
- Socialinių paslaugų įstatymas;
- Visuomenės sveikatos priežiūros įstatymas;
- Kompleksiškai teikiamos pagalbos vaikams ir šeimoms nuo gimimo iki privalomojo mokymosi tvarkos aprašas

Teisiniai dokumentai reglamentuoja tarpinstitucinį bendradarbiavimą - **kodėl jis neveikia?**

Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinavimas Pasvalio rajono savivaldybėje



Organizacinė struktūra ?

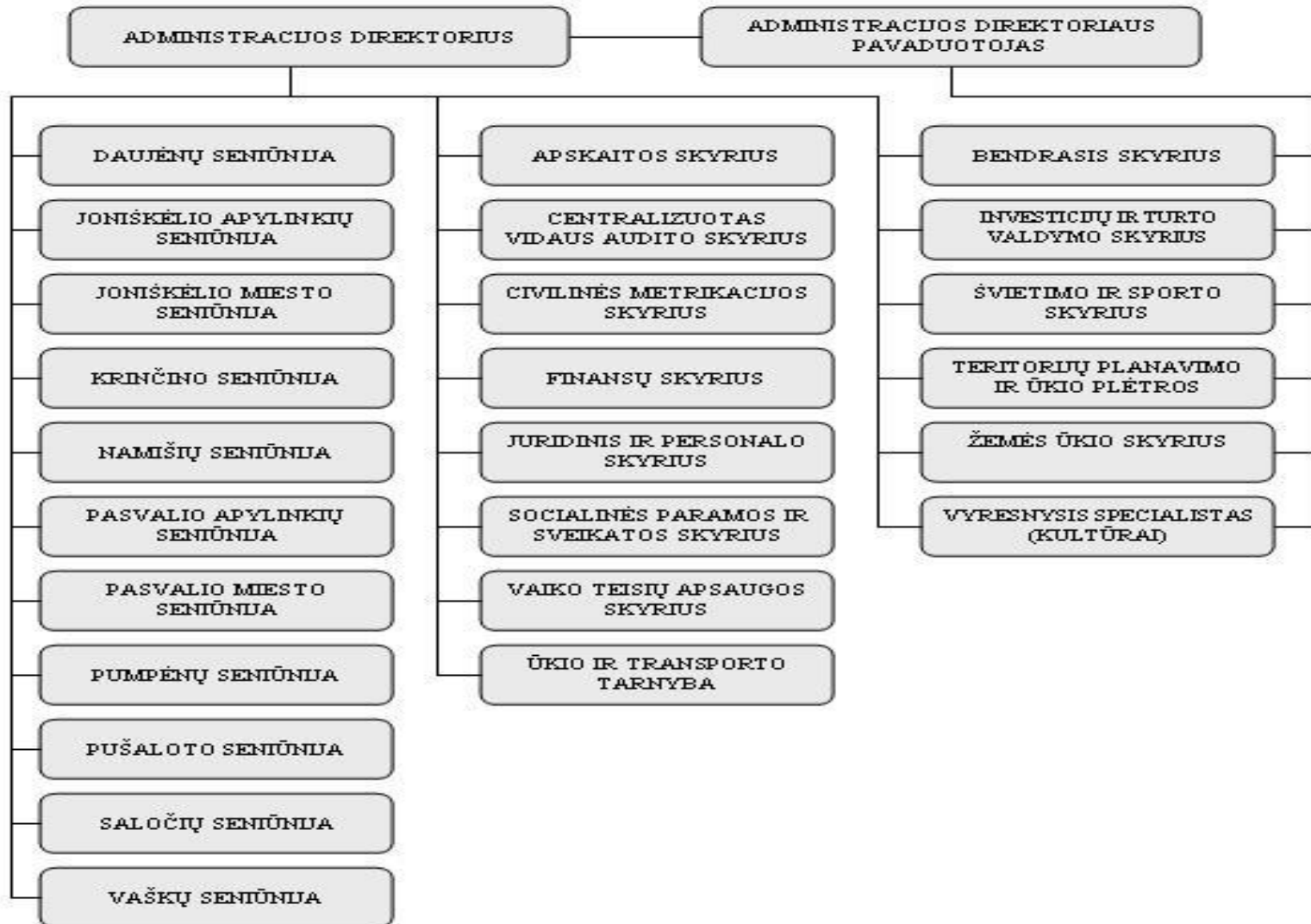
Darbuotojai –

(Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriais skiriami atskirų savivaldybės administracijos skyrių darbuotojai, nes etatinių darbuotojų nėra)

Funkcijos –

(Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinavimui funkcijos reglamentuotos pareiginiuose nuostatuose)

PASVALIO RAJONO SAVIVALDYBES ADMINISTRACIJOS STRUKTURA



Kitos institucijos, su kuriomis aktualu bendradarbiauti įgyvendinant švietimo politiką

- VŠĮ Visuomenės pirminės sveikatos priežiūros centras
- Visuomenės sveikatos biuras
- Bendruomenės sveikatos taryba
- Policija
- Prokuratūra
- Probacijos tarnyba
- Nevyriausybinės organizacijos
- Kultūros centras
- Daugiafunkciniai centrai
- Žiniasklaida
- Profsąjungos
- Privačios įstaigos

Finansavimas ???

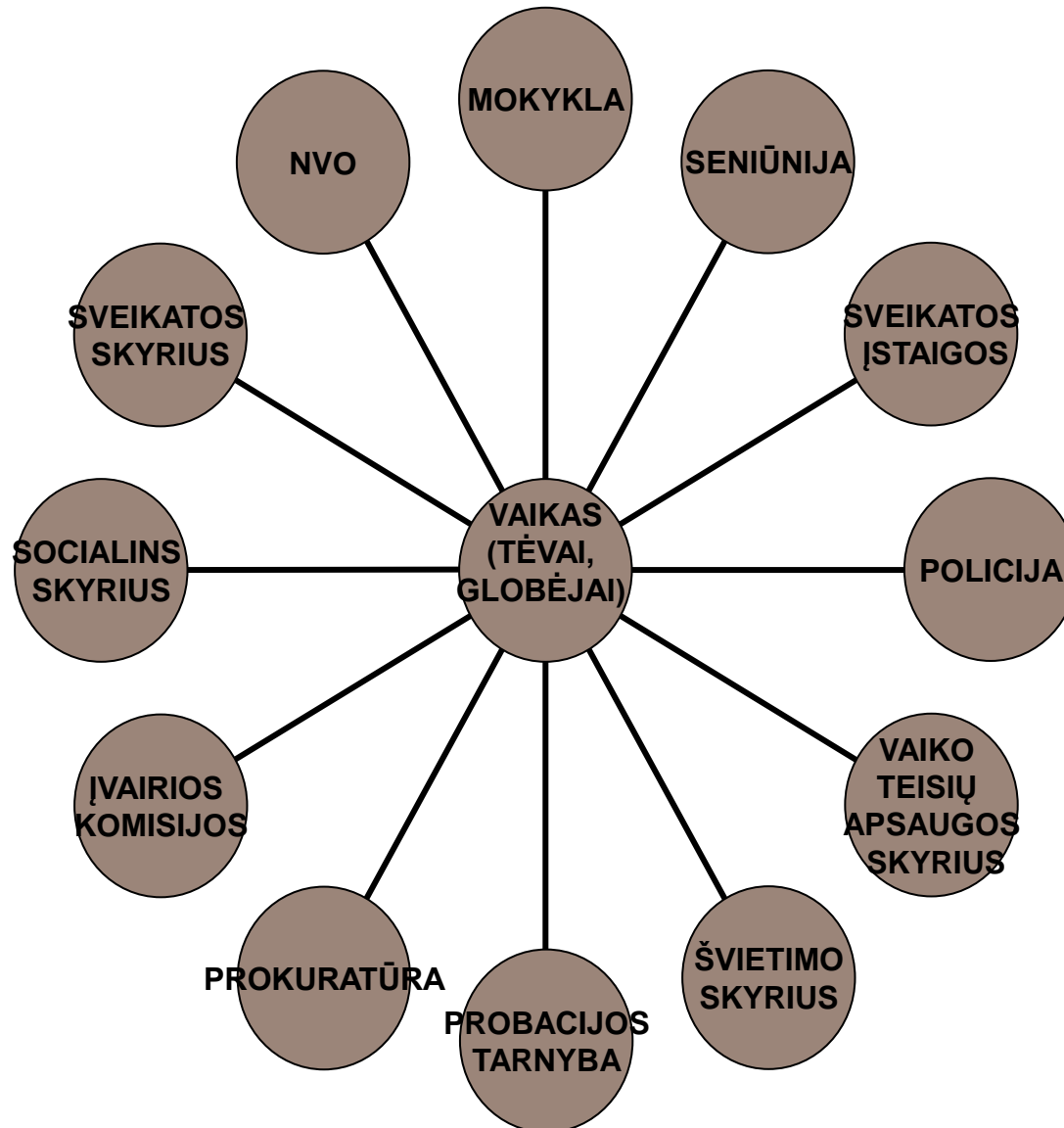


Tarpinstituciniam bendradarbiavimo koordinavimui
lėšos

neskiriamos

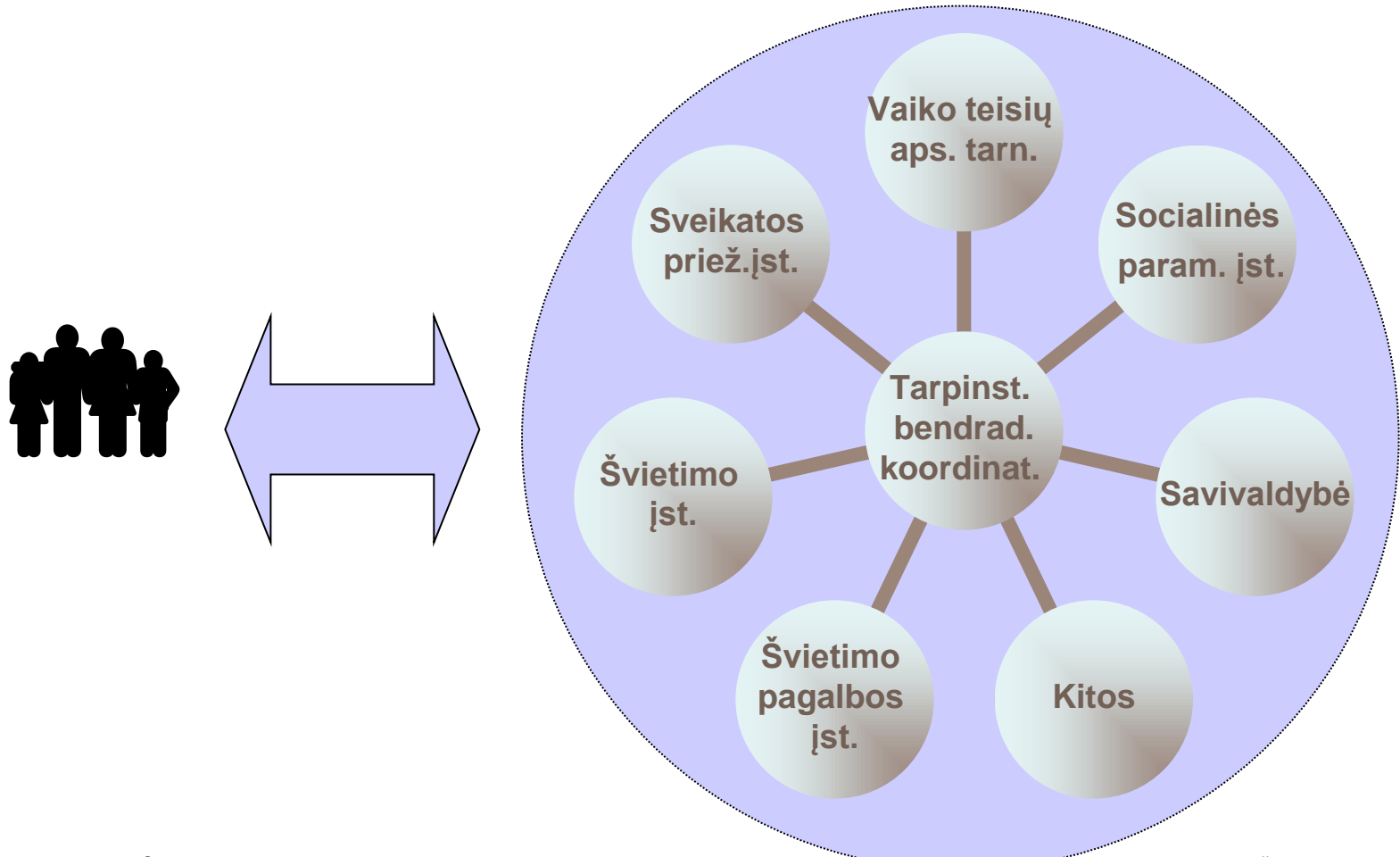


Galimos tarpinstitucinio bendradarbiavimo sąsajos



Tarpinstitucinės komandos teikiamos pagalbos modelis

koordinuotos įvairių sektorių – švietimo, sveikatos priežiūros, socialinių paslaugų – pagalbos vaikui nuo gimimo iki privalomo mokymo pradžios ir jo tėvams (globėjams)



Šaltinis: **Lina Miltenienė** „Tarpinstitucinis bendradarbiavimas teikiant kompleksinę pagalbą vaikams ir jų tėvams“.

Galimos tarpinstitucinio bendradarbiavimo sritys

- Dėl ugdymo prieinamumo
- Vaiko teisių apsaugos užtikrinimo
- Sveikatos apsaugos užtikrinimo
- Socialinės paramos užtikrinimo ir teikimo
- Teisėsaugos ir saugumo užtikrinimo
- Užimtumo didinimo

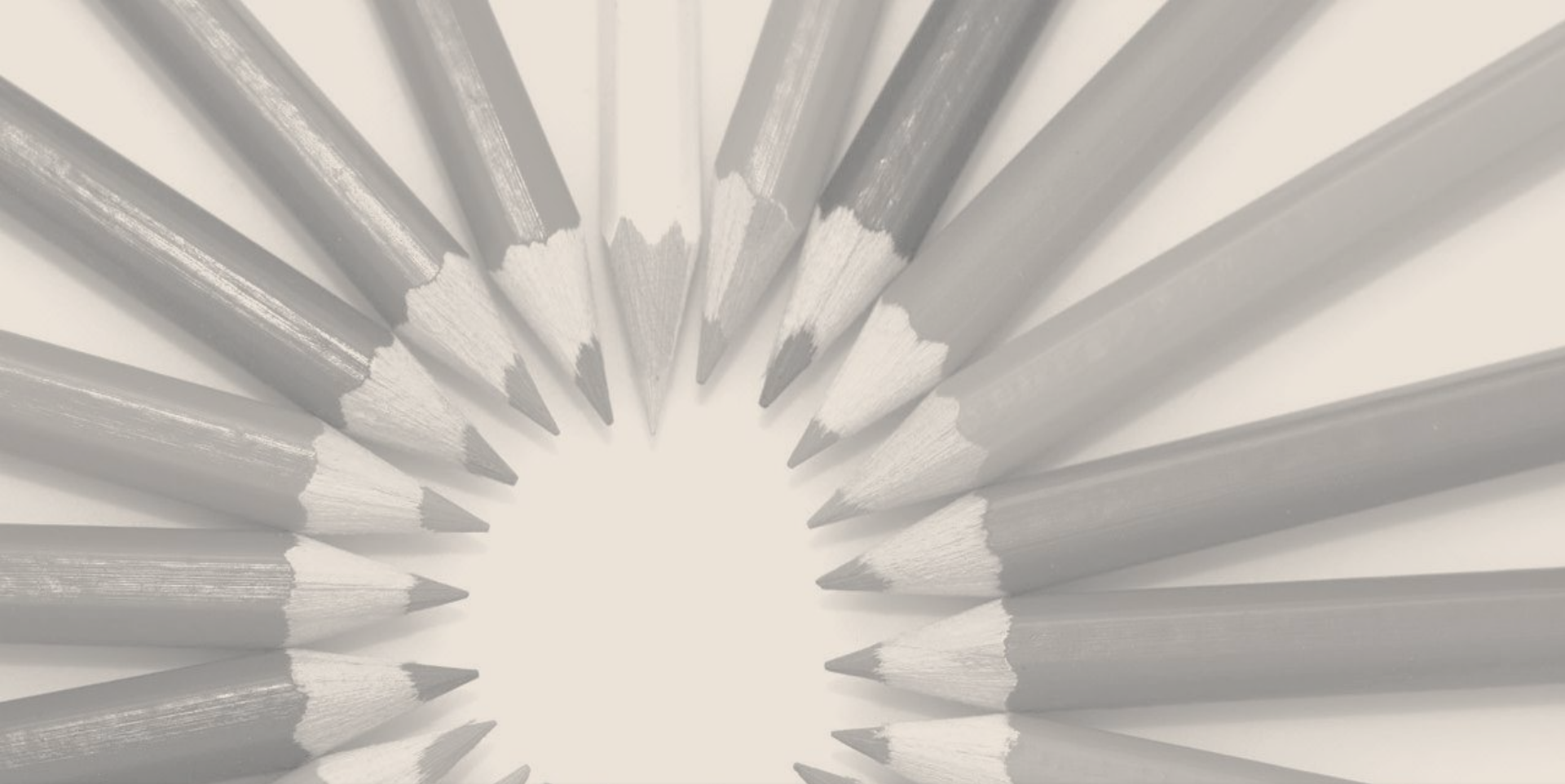
Tik bendradarbiavimu įmanoma priimti bendrus susitarimus ir **priimti visoms socialinėms grupėms priimtinius sprendimus** savivaldybėje

SSGG (per problemos prizmę)

	Naudingos	Žalingos
Vidinės	<p>Stiprybės</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geri ryšiai tarp savivaldybės administracijos skyrių; • Įvairiapusiškas biudžeto programų finansavimas; • Daugiafunkciniai centrai; • Klausimai ir problemos išsprendžiamos administracijos lygmenyje (vedėjų darbo gr) 	<p>Silpnybės</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tam tikros valstybinės funkcijos atiduodamos savivaldybei, neskiriant finansavimo; • Tarpinstitucinį koordinavimą vykdo švietimo skyriaus specialistas; • Kitos institucijos neprisiima papildomo nemokamo darbo; • Viešinimo informacija nepakankama
Išorinės	<p>Galimybės</p> <ul style="list-style-type: none"> • Įsteigti Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriaus etatą; • Komisijų veiklą sustiprinti administracijos, mero lygmeniu; • Dalyvauti ES projektuose. 	<p>Grėsmės</p> <p>Nesant koordinatoriaus –</p> <ul style="list-style-type: none"> • veikla dubliuojama. • neefektyvi, • nekoordinuojama, • nes neapsiekiami savivaldybės tikslai.

Išvados – kas iš to?

ESANT VISAPUSIŠKAM
TARPINSTITUCINIAM BENDRADARBIAVIMUI
EFEKTYVESNIS SAVIVALDYBĖJE
ĮVAIRIŲ PROBLEMŲ SPRENDIMAS

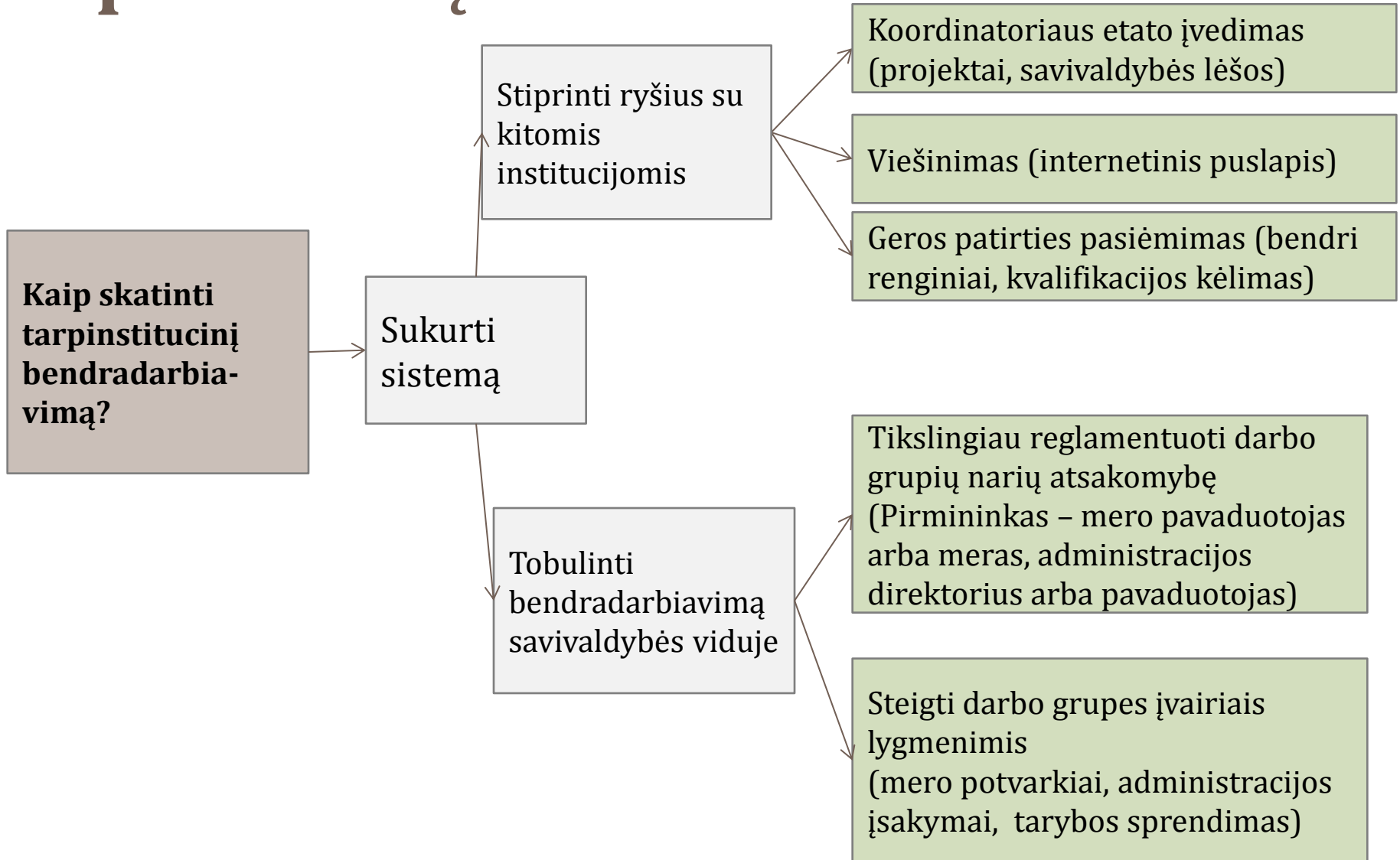


Galimi sprendimai

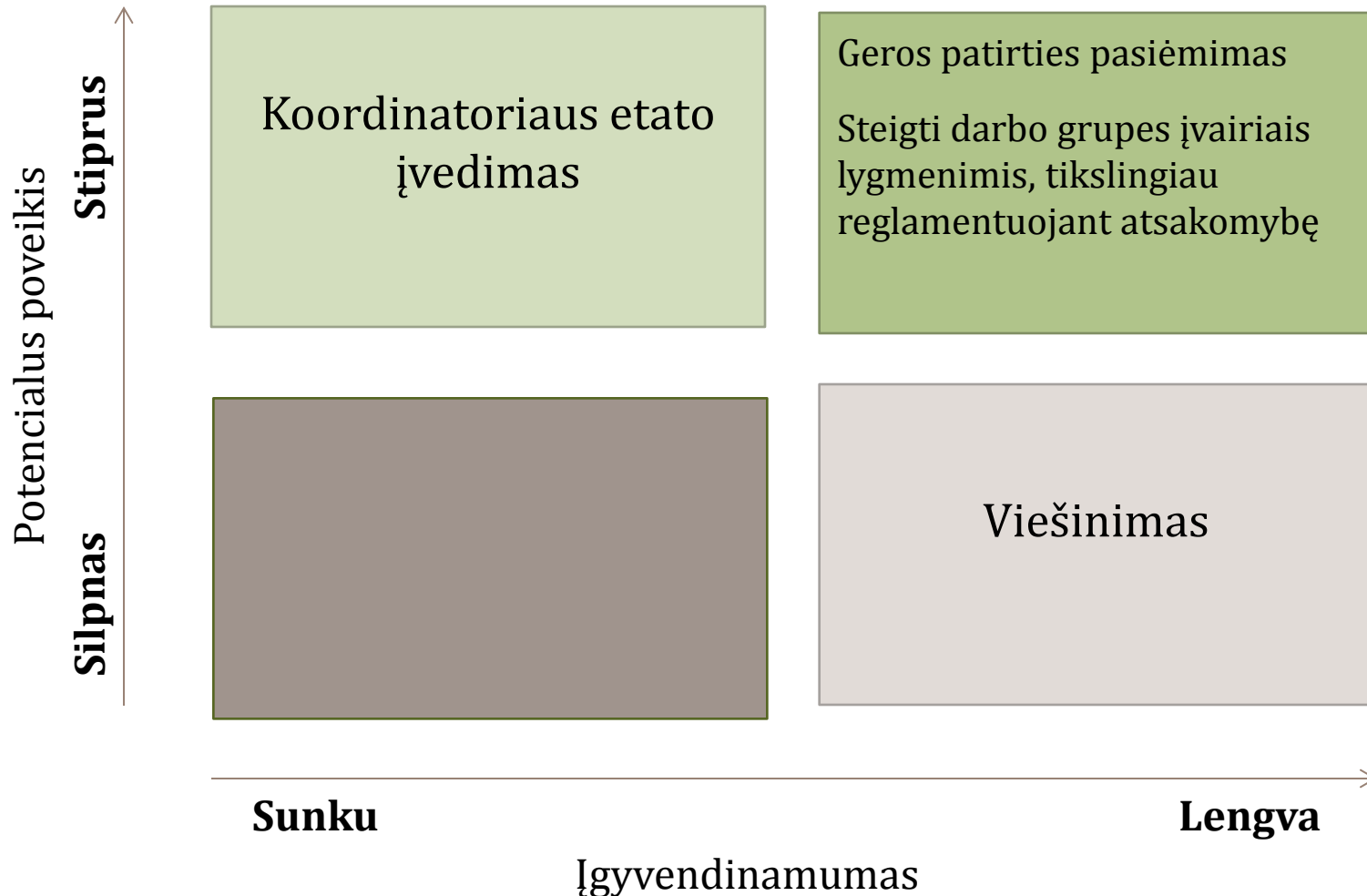
Gerosios praktikos pavyzdžiai

- 22 savivaldybės laimėjo ES finansuojamame projekte ir gavo 24 mėnesių finansavimą Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriaus (TBK) etatui finansuoti;
- Savivaldybės komisijoms, darbo grupėms vadovauja merai, vicemerai, administracijos direktoriai, direktorių pavaduotojai;
- Pritaikyti gerąją patirtį iš stažuotėse užsienio šalyse dalyvavusių specialistų.

Sprendimų medis



Prieš priimant sprendimą, turi būti apsvarstyta ne tik galutinis efektas, bet ir įgyvendinimo galimybės





Igyvendinimo planas

Įgyvendinimo planas

Tikslas

SUKURTI TARPINSTITUCINIO BENDRADARBIAVIMO SISTEMĄ

Uždaviniai

Priemonės

Stebėsenos rodikliai

Siektinos reikšmės

1

Tobulinti bendradarbiavimą savivaldybėje

1. Steigti darbo grupes įvairiais lygmėmis;
2. Tikslingai reglamentuoti darbo grupių narių atsakomybę

1. Įsteigtų darbo grupių skaičius;
Pirmininko pareigas einančio asmens pareigybė
2. Pakeistų darbo grupių narių dalis proc.

1. Pagal poreikį Pirmininkas- meras, pavaduotojas, administracijos direktorius.
2. Pakeistos darbo grupės 80 proc.

2




Stiprinti ryšius su kitomis institucijomis

1. Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriaus etato įvedimas;
2. Viešinimas;
3. Gerosios patirties sklaida;
4. Veiklos reglamentavimas

1. Etatų skaičius
2. Internetinio psl. atnaujinimas;
3. Renginių skaičius;
Seminarų/dalyvių skaičius;
4. Reglamento parengimo statusas

1. ne mažiau 1;
2. Nuolat atnaujinamas;
3. Ne mažiau 4 per metus;
Ne mažiau 4 per metus;
4. Parengtas.

Laukiamas poveikis

Interesų grupė	Poveikis	Poveikio vertinimas
 <p>MOKINIAI</p>	<ul style="list-style-type: none">• Ugdymo paslaugų prieinamumo didinimas;• socialinių paslaugų koordinavimas,	<p>Teigiamas</p>
 <p>MOKYTOJAI</p>	<ul style="list-style-type: none">• Pagalba ir parama vaiko ugdyme ir socializacijoje	<p>Teigiamas</p>
 <p>VISUOMENĖ</p>	<ul style="list-style-type: none">• Informacijos perteikimas apie teikiamas paslaugas;;• Vieno langelio principo stiprinimas	<p>Teigiamas</p>
<p>SAVIVALDYBĖ</p>	<ul style="list-style-type: none">• Informatyvumas, paslaugų kokybės gerinimas; saugumo užtikrinimas;• Paslaugų ir pagalbos koordinavimas	<p>Teigiamas/mišrus</p>

**Ačiū
už dėmesį !**

**Sėkmės
bendradarbiaujant!**

